

GAULLAR



NEWS

SEPTIEMBRE / SEPTEMBER 2011

Noticias de ventas, fusiones, adquisiciones y reestructuraciones en el sector de logística y transporte.
News of company sales, M&A and restructurings in the L&T sector.

Consejo Editorial/*Editorial Board*: Gabriel Úrculo, Mark Fancett, Luis Afán de Ribera, Severin Pesch, Gonzalo Álvarez y Bruno Pintó

-EDITORIAL-

EUROPA ES PARA LOS “CUELLOS AZULES”

El miedo a una nueva recesión llegó este verano a las principales economías mundiales. La ausencia de confianza provocó posiciones bajistas de vértigo en las bolsas de valores. La crisis de la deuda y los “cuellos blancos” queriendo resarcirse de los malos años pasados han producido un nuevo terremoto especulativo que retrasa la añorada liquidez hacia el tejido empresarial productivo de los “cuellos azules”.

Por fortuna los “cuellos azules” dedicados a la cadena de suministro no han sufrido bajada de actividad. Claro que si disminuyera el consumo más allá de los límites que lo hizo en estos últimos años resultaría una catástrofe imposible de afrontar. No por ello debemos dejar de estar atentos ya que la tendencia actual de pequeños altibajos puede continuar el largo periodo de estancamiento en el que estamos inmersos. **Después de recortar costes, plantillas y precios de venta** no podemos más que esperar a que, por fin, se anime la actividad. De otra forma, ya **no existe más fuelle para aguantar puesto que las reservas de que disponíamos se han agotado.**

Aunque pensamos que en nuestro sector lo peor ya pasó, preveemos que la salida de la situación de atonía no será a corto plazo ni vendrá de golpe. Creemos que la **tendencia seguirá plana durante, al menos, uno o dos años más.** El aumento de la actividad **se producirá más por un cambio en las costumbres** - comercio electrónico, envejecimiento de la población, utilización de energías limpias etc.- que por la propia animación de la economía. Por ello recomendamos **plantear a los “cuellos azules” cualquier operación corporativa como una manera de seguir resistiendo con empresas más fortalecidas.**

La capacidad de aguante de las empresas de L&T que han logrado salvarse está tocando a su fin. No queda más remedio que **tratar de abrir opciones a nuevas posibilidades de entendimiento con nuestros competidores** o empresas complementarias para optimizar estructuras, ahorrar costes y, en definitiva, **ser más competitivos.** Añadir un **nuevo negocio compatible y sinérgico con el nuestro a través de una compra bien estructurada** fortalecerá a nuestra empresa. Nos permitirá obtener flujos de caja adicionales para **financiar inversiones básicas** que quedaron paralizadas cuando co-

EUROPE IS FOR “BLUE COLLARS”

The fear to a new recession showed up this summer in world's major economies. The lack of confidence led to bearish positions in the stock market. The debt crisis, plus “white collars” willing for a recovery, has produced a new speculative earthquake which has delayed the missed liquidity towards the production business led by “blue collars”.

Luckily, “blue collars” dedicated to the supply chain have not suffered a downturn on their businesses. Although if consumption rates decrease beyond the limits, as it did in recent years, the situation will become a catastrophe impossible to afford. Moreover we should be on the alert in case the current trend of small up and downs would continue a long period of stagnation in which we are immersed. After having reduced costs, staff and selling prices, we can only wait that the activity finally reactivates.

Although in our logistics & transport (L&T) sector we like to think the worst is over, we do not expect this weak situation to be over in the short term and all of a sudden. We believe that this flat trend will continue for at least one or two more years. An increase in the activity will occur thanks to a change in habits - e-commerce, sustainable logistics, population aging, etc- and not by the real recovery of the economy. Our recommendation for “blue collars” is to rise up any corporate operation as a way to continue resisting with stronger companies.



menzó la crisis e incluso **contribuir a la financiación de nuestro circulante volviendo a aflorar la liquidez.**

Además, **las empresas domesticas deben abrirse a Europa.** La posibilidad de colaborar o fusionarse con sus competidores, incluso comprar uno de ellos, es una opción previa para adquirir tamaño y poder enfrentarse con éxito al mercado europeo. Estamos en el Euro desde hace más de nueve años y a pesar de los esfuerzos de nuestros políticos la Europa del comercio sigue sin consolidarse impidiendo avanzar para alcanzar las ventajas de una Europa realmente integrada. Nuestra responsabilidad como **empresarios de “cuello azul”** debe hacernos reflexionar en que la construcción europea depende ahora más de nuestra imaginación y forma de actuar que la de los políticos que la crearon. Europa sigue estando a la vuelta de la esquina y los **“cuellos azules”** del sector de L&T tenemos la oportunidad y responsabilidad de **ayudar a su verdadera construcción.** Nuestras empresas deben **europizarse**, calificativo que resulta más adecuado que el de internacionalizarse, puesto que la Europa sin fronteras existe desde hace mucho tiempo.

Es momento de **comprar, vender o fusionar** empresas **inter-europeas** afines a nuestra actividad. La **necesidad de financiar estas operaciones** y la negativa de **“cuellos blancos”** que estén dispuestos a ello nos llevará a tener que usar formulas imaginativas. Entre otras a que el vendedor adopte la posición del cuello blanco financiando la venta aceptando que el comprador pague a plazos aprovechando los flujos de caja futuros del negocio conjunto. Las oportunidades que existen en el mercado son muchas, variadas y con unas expectativas de precio muy atractivas para un comprador. Según un reciente estudio, a nivel mundial, las transacciones de este tipo se han animado durante la primera mitad del 2011. Se habrían incrementado de una manera más importante en el caso que hubiera habido la liquidez necesaria por parte de la financiación externa. Sin embargo, los **“cuellos blancos”** se han refugiado en otro tipo de inversiones que puedan dominar para cumplir con sus objetivos de rentabilidad inmediata. Parece un **contrasentido** que en el planteamiento de estas operaciones **el nivel de riesgo haya descendido** en referencia al pasado boom de financiación, puesto que son defensivos y más seguros que en aquellos tiempos de liquidez indiscriminada, y que sea **muy difícil encontrar financiación.** Es tiempo que los **“cuellos azules” adopten la posición de los “cuellos blancos”** financiando operaciones que, de otra manera, jamás podrían producirse.

La pasada década los **“cuellos blancos”** eran proactivos en casi todas las operaciones corporativas. En la época actual **los artífices de este negocio son los cuellos azules** y nos tememos que continuará así durante el resto de la década. En resumen: **el protagonismo de la Europa de las operaciones de M&A en los próximos años tendrá que ser liderado por los “cuellos azules”.**

The endurance of L&T companies that have managed to save themselves from the crisis is coming to an end. There is no choice but to try to open up new possibilities of understanding with our competitors or complementary companies in order to optimize structures, save costs and, definitively, be more competitive. Adding a new business compatible with ours and creating synergies through a right structured purchase, would strengthen our company. We will get an additional cash flow to finance capital investments that were paralyzed when the crisis began and even to contribute to finance our current circulating liability returning to appear new cash flow.

In addition, domestic companies must be open to Europe. The ability to collaborate or merge with competitors, and even to acquire one of them, is an option to increase size and to be ready to face the European market successfully. We have been using Euros for over nine years now and despite the efforts of our politics, the European trade policy remains with no consolidation making it difficult to achieve the benefits of a truly integrated Europe. Our responsibility as “blue collar” entrepreneurs should make us realise that European consolidation now depends more on our imagination than on the way of acting of the bureaucrats who created this non-borders Europe. Our companies must be Europeanized – a more appropriate adjective than internationalized - as a non-frontier Europe has existed for a long time.

It is time to buy, sell or merge similar inter-European companies. The need to finance these operations and the refusal of “white collars” to do so requires our imagination to complete the deal. Seller could take the position of “white collar” financing the sale by letting the buyer pay by instalments deferring it in several years in relation to future cash flows of the combined business. The opportunities that exist in the market are many and with a very attractive price expectations for a buyer. According to a recent study, worldwide transactions of this type have increased during the first half of 2011. The increase would have been more important if there had been enough liquidity from external funding. However, “white collars” have taken refuge in other types of investments that can be managed to meet immediate profitability and liquidity targets. It seems a contradiction that the level of risk has been dramatically reduced in reference to past financial boom, as they are more defensive and safer than those days, when money flow everywhere on an indiscriminate way, and that today makes really difficult to find funding. It is time for the “blue collars” adopting the position of “white collars” financing transactions that otherwise may never happen.

The last decade, “white collars” were proactive in almost all corporate deals. At present the architects of this business are “blue-collars” and we fear that this situation will continue like this for the rest of the decade. The leading role of European M&A in the coming years will be led to the “blue-collars”.

RESULTADOS DE LAS EMPRESAS DE L&T DURANTE LA PRIMERA MITAD DE 2011
BUSINESS RESULTS OF L&T COMPANIES DURING H1/2011

26-jul-11	UPS presenta un resultado record en el segundo trimestre	<i>UPS delivers record Q2 performance</i>	26-jul-11
27-jul-11	Segundo trimestre Brightpoint , los ingresos aumentan un 57%	<i>Brightpoint reports Q2, 2011 revenue up 57%</i>	27-jul-11
27-jul-11	Ryder presenta un +37% en el beneficio del segundo trimestre	<i>Ryder reports 37% rise in Supply Chain Solutions Q2 pre-tax profit</i>	27-jul-11
27-jul-11	C.H. Robinson anuncia un +15% en sus ingresos netos a mitad de año	<i>C.H. Robinson reports 15% rise in H1 net income</i>	27-jul-11
27-jul-11	Los ingresos consolidados de Norbert Dentressangle suben un 22% a mitad de año	<i>H1 2011 consolidated revenue up 22% at Norbert Dentressangle</i>	27-jul-11
28-jul-11	El Grupo TMM aumenta un 6,7% sus ingresos en logística	<i>Grupo TMM Q2, 2011 Logistics revenue increases 6.7%</i>	28-jul-11
28-jul-11	DSV anuncia un crecimiento del 14% en EBITA	<i>DSV reports 14% growth in H1 EBITA</i>	28-jul-11
28-jul-11	Pacer International publica unos ingresos tres veces mayores en el segundo trimestre	<i>Pacer International reports three-fold increase in Q2 earnings</i>	28-jul-11
1-ago-11	Los ingresos de IAG Cargo aumentan un 16.3% en la primera mitad de 2011	<i>IAG Cargo revenues increased by 16.3% in first half 2011</i>	1-ago-11
1-ago-11	Eurotunnel anuncia incrementos de dos cifras en sus resultados del segundo trimestre	<i>Eurotunnel announces double digit improvement in Q2 results</i>	1-ago-11
2-ago-11	DP-DHL aumenta considerablemente los beneficios en el segundo trimestre	<i>Deutsche Post DHL markedly boosts profits in Q2/2011</i>	2-ago-11
2-ago-11	El volumen de los puertos chinos crece un 13%	<i>China's ports box volumes up 13%</i>	2-ago-11
2-ago-11	Expeditors anuncia record de beneficios	<i>Expeditors reports record net earnings</i>	2-ago-11
3-ago-11	DP World : excelente segundo trimestre, crece un 11%	<i>DP World: excellent Q2 2011, 11 per cent up</i>	3-ago-11
3-ago-11	Logwin anuncia una mejora continua de sus beneficios	<i>Logwin report continued improvement in earnings</i>	3-ago-11
4-ago-11	Panalpina mejora su rentabilidad durante la primera mitad del año	<i>Panalpina improves profitability in first half of 2011</i>	4-ago-11
4-ago-11	Los resultados operativos de Con-way en el segundo trimestre crecen un 70%	<i>Q2 operating income up 70% at Con-way</i>	4-ago-11
10-ago-11	Mainfreight anuncia resultados record en su EBITDA a mitad de año	<i>Mainfreight report record Q1 EBITDA performance</i>	10-ago-11
15-ago-11	CEVA Logistics publica un 25% de incremento en su EBITDA	<i>CEVA Logistics reports 25% rise in Q2 EBITDA</i>	15-ago-11
17-ago-11	Damco publica un crecimiento del 20% del EBIT a mitad de año	<i>Damco reports H1, 2011 EBIT up 20%</i>	17-ago-11
24-ago-11	Vopak adelante en el año de transición con un 50% de crecimiento en beneficio	<i>Vopak on track in transition year as H1 profit climbs by 50%</i>	24-ago-11
26-ago-11	Toll anuncia un incremento en las ventas del 18% a 30 de Junio	<i>Toll reports 18% sales revenue increase for the year ended June 30</i>	26-ago-11
30-ago-11	ZIM anuncia ventas de \$1bn en el segundo trimestre de 2011	<i>ZIM records \$1bn in revenue for Q2 2011</i>	30-ago-11
31-ago-11	CMA CGM publica un crecimiento de ingresos del 8%	<i>CMA CGM reports half year revenue increase of 8%</i>	31-ago-11
1-sep-11	UTi Worldwide publica un 13% más de ventas en el segundo trimestre	<i>UTi Worldwide reports 13% climb in Q2 revenues</i>	1-sep-11
2-sep-11	Swiss Post International aumenta las ventas y resultado operativo	<i>Swiss Post International boosts sales and operating result</i>	2-sep-11
8-sep-11	SBB Cargo reduce considerablemente su déficit	<i>SBB Cargo reduces deficit substantially</i>	8-sep-11
11-sep-11	Fesco publica buenos resultados en su división de contenedores	<i>Fesco reports good H1 container business</i>	11-sep-11
12-sep-11	Incremento de volumen y facturación de Luka Koper en la primera mitad de año	<i>Luka Koper volumes and turnover increase in first half</i>	12-sep-11
13-sep-11	Más de 1 millón de teus teu manipulados en Tanger Med en la primera mitad de año	<i>More than 1 million teu handled at Tanger Med in H1/2011</i>	13-sep-11

FLASHES L&T ABRIL-AGOSTO 2011

L&T FLASHES APRIL – AUGUST 2011

Titulares de las noticias sobre operaciones de fusiones, adquisiciones y alianzas más significativas realizadas en el sector de L&T entre Abril y Agosto de 2011 a nivel nacional e internacional.

Headlines of the most significant M&A transactions in the L&T sector between April and August 2011

ESPAÑA		SPAIN	
6/4/2011	Renfe creará cuatro filiales de mercancías para su privatización	Renfe will create four subsidiaries before its privatization	6/4/2011
8/4/2011	Iberia y British Airways unen su negocio de carga tras la fusión	Iberia y British Airways merge their cargo businesses	8/4/2011
11/4/2011	Marmedsa toma el control total de Agemasa tras la salida de Orey Shipping	Marmedsa takes full control of Agemasa after the departure of Orey Shipping	11/4/2011
18/4/2011	Sertrans aumenta su participación en CLI y se convierte en socio mayoritario	SERTRANS increases stake in CLI and becomes majority shareholder	18/4/2011
29/4/2011	Grupo Corporativo Landon compra el 51% de Catalana de Infraestructuras Portuarias	Grupo Corporativo Landon buys 51% of Catalana de Infraestructuras Portuarias	29/4/2011
3/5/2011	San José-López sale de CLI	San Jose-Lopez leaves CLI	3/5/2011
19/5/2011	Proa Capital y Torreal entrarán en la nueva Saba Infraestructuras	Proa Capital and Torreal will enter in new Saba Infraestructuras	19/5/2011
23/5/2011	PortSur de Castellón renueva su accionariado	PortSur de Castellón renews its shareholders	23/5/2011
24/5/2011	Portobello Capital asume la participación de Ibersuizas en StockUno	Portobello Capital assumes Ibersuizas share in StockUno	24/5/2011
25/5/2011	Neutral Partner sale de compras	Neutral Partner goes shopping	25/5/2011
9/6/2011	El grupo Bergé compra dos empresas en Vigo	Berge Group buys two companies in Vigo	9/6/2011
13/6/2011	Alianza entre ASM y Districenter	JV between ASM and Districenter	13/6/2011
15/6/2011	Dos terminales de Castellón proyectan su fusión	Two terminals of Castelon project their merge	15/6/2011
30/6/2011	Bergé compra la barcelonesa Terminal Port Nou	Berge acquires Terminal Port Nou in Barcelona	30/6/2011
5/7/2011	SDF Ibérica toma el control de Logirest	SDF Iberica buys Logirest	5/7/2011
19/7/2011	Fusión de Lógica, AECL y AECAF	Logica, AECL and AECAF merge	19/7/2011
21/7/2011	Bergé adquiere la empresa Portuaria Levantina del puerto de Sagunto	Berge buys Portuaria Levantina at Sagunto Port	21/7/2011
25/7/2011	Fesco adquiere el 99,9% del capital social de la ferroviaria MetizTrans	Fesco acquires 99,9% of MetizTrans	25/7/2011
9/8/2011	Car Volum se reestructura y se divide en dos sociedades diferentes	Car Volum restructured and divided into two different companies	9/8/2011
EUROPA		EUROPE	
1/4/2011	Barloworld Logistics se asocia con Ship-Log in Europe	Barloworld Logistics partners with Ship-Log in Europe	1/4/2011
1/4/2011	Gefco entra en una JV multimodal en Letonia	Gefco enters new multimodal JV in Latvia	1/4/2011
5/4/2011	Gefco termina la compra del 70% del grupo italiano Mercurio	GEFCO finalises 70% acquisition of Gruppo Mercurio	5/4/2011
6/4/2011	Geis Group adquiere el 75% de General Transport AG de Basel	Geis Group acquires 75% of General Transport AG of Basel	6/4/2011
6/4/2011	Tui quiere vender su participación en Hapag-Lloyd	Tui in talks to sell Hapag-Lloyd stake	6/4/2011
6/4/2011	Dachser quiere volver a comprar	Dachser set to hit acquisition trail again	6/4/2011
7/4/2011	PD Ports se fija en UK trust ports	PD Ports eyes UK trust ports	7/4/2011
12/4/2011	Greencarrier adquiere PTS	Greencarrier acquires PTS	12/4/2011
18/4/2011	Transportes Bettoli absorbido por el grupo Combronde	Transport Bettoli absorbed by Combronde Group	18/4/2011
18/4/2011	CitySprint adquiere TnM Couriers	CitySprint buys TnM Couriers	18/4/2011
9/5/2011	Logistic Services Danubius es desde ahora DB Schenker Rail Romania	Logistic Services Danubius is now DB Schenker Rail Romania	9/5/2011
13/5/2011	Wilson adquiere la cartera de contratos de DFDS	Wilson acquires DFDS portfolio of contracts	13/5/2011
27/5/2011	CitySprint compra Daniella's	CitySprint buys Daniella's despatch firm	27/5/2011
30/5/2011	CMA CGM vende participación en la terminal de contenedores de Malta	CMA CGM sells stake in Maltese container terminal	30/5/2011
30/5/2011	DSV compra Wasa Logistics	DSV acquires Wasa Logistics	30/5/2011
1/6/2011	DHL Supply Chain compra un especialista en logística farmacéutica en Italia	DHL Supply Chain acquires a specialist in pharmaceutical logistics in Italy	1/6/2011
2/6/2011	Deutsche Bahn y RZD estudian una JV en Rusia	Deutsche Bahn and RZD consider Russian JV	2/6/2011
6/6/2011	Stef-TFE comprará italiano Dispensa Logistics	Stef-TFE agrees to acquire Italian Dispensa Logistics	6/6/2011
8/6/2011	Agility y Schmidt Heilbronn firman un acuerdo de colaboración para países emergentes	Agility and Schmidt Heilbronn sign long-term partnership in emerging markets	8/6/2011
8/6/2011	Transalindord ofrece Transports Quenelle	Transalindord offers Transports Quenelle	8/6/2011
8/6/2011	Ryder Europe compra Hill Hire	Ryder Europe purchases Hill Hire	8/6/2011
9/6/2011	Wincanton vende su negocio en Europe Continental por €46.5m	Wincanton sells businesses in Mainland Europe for €46.5m	9/6/2011
10/6/2011	Cambio accionarial en Olano Tomsa	Cambio accionarial en Olano Tomsa	10/6/2011
23/6/2011	DFDS vende su terminal portuaria en Rotterdam a Rhenus Logistics	DFDS sells Rotterdam terminal to Rhenus Logistics	23/6/2011
30/6/2011	PostNord compra Nils Hansson Logistics	PostNord acquires Nils Hansson Logistics	30/6/2011
4/7/2011	Transportes BBL compra Charpiot	Transportes BBL buys Charpiot	4/7/2011
21/7/2011	Kuehne + Nagel crece en operaciones de percederos	Kuehne + Nagel further expands perishables logistics operations	21/7/2011
25/7/2011	Seafield Logistics compra Distribution Investments	Seafield Logistics acquires Distribution Investments	25/7/2011
27/7/2011	Kerry Logistics adquiere dos empresas transitorias en Reino Unido	Kerry Logistics acquires two UK freight forwarding companies	27/7/2011
27/7/2011	DFDS oferta por SeaFrance	DFDS bids for SeaFrance	27/7/2011

-FLASHES-

29/7/2011	Toll Group compra el transitario alemán AWG	<i>Toll Group acquires german global forwarder AWG</i>	29/7/2011
2/8/2011	PostNL vende su participación en el correo checo y eslovaco	<i>PostNL sells Czech and Slovakian mail activities</i>	2/8/2011
2/8/2011	Gregory Distribution compra Dylan Thomas International	<i>Gregory Distribution acquires Dylan Thomas International</i>	2/8/2011
3/8/2011	MIQ Logistics compra la inglesa The Logistics Corporation	<i>MIQ Logistics acquires UK-based The Logistics Corporation</i>	3/8/2011
4/8/2011	MOL y Höegh Autoliners establecen una JV en Europa	<i>MOL and Höegh Autoliners establish JV in Europe</i>	4/8/2011
4/8/2011	HNA y Bravia Capital adquieren una participación minoritaria en ACT Airlines	<i>HNA and Bravia Capital acquire minority stake in ACT Airlines</i>	4/8/2011
4/8/2011	Bibby Distribution compra Atchison Topeka	<i>Bibby Distribution acquires Atchison Topeka</i>	4/8/2011
4/8/2011	Advanced Supply Chain y Sinotrans firman un acuerdo de colaboración	<i>Advanced Supply Chain and Sinotrans seal partnership deal</i>	4/8/2011
10/8/2011	PTS lista para adquirir Navistar Logistics	<i>PTS set to acquire Navistar Logistics</i>	10/8/2011
15/8/2011	Wincanton sale de Europa Continental	<i>Wincanton exits Mainland Europe</i>	15/8/2011
18/8/2011	Peters & May colaboran con Aurora Global Logistics	<i>Peters & May collaborates with Aurora Global Logistics</i>	18/8/2011
19/8/2011	Wim Bosman inicia una sociedad con MARU International en Rumanía	<i>Wim Bosman Romania starts partnership with MARU International</i>	19/8/2011
RESTO DEL MUNDO		REST OF THE WORLD	
6/4/2011	DP-DHL vende su división de trucking brokerage en EEUU por US\$83 MM	<i>DP DHL sells US trucking brokerage for US\$83 MM</i>	6/4/2011
11/4/2011	Transplace adquiere SCO Logistics	<i>Transplace acquires SCO Logistics</i>	11/4/2011
15/4/2011	GAC y Ultramar Logistics se alían en America Latina	<i>GAC and Ultramar Logistics team up in Latin America</i>	15/4/2011
18/4/2011	DP World vende el control de P&O Trans-Australia	<i>DP World sells control of P&O Trans-Australia</i>	18/4/2011
20/4/2011	Qube adquiere más operaciones de DP World	<i>Qube buys more DP World operations</i>	20/4/2011
25/4/2011	Aqua Logistics comprará Nikkos Logistics	<i>Aqua Logistics to acquire Nikkos Logistics</i>	25/4/2011
29/4/2011	DHL Express vende su negocio local en Canadá	<i>DHL Express sells domestic Canadian business</i>	29/4/2011
2/5/2011	UPS establece una alianza estratégica con la empresa Deprisa de Colombia	<i>UPS and Deprisa launch a JV in Colombia</i>	2/5/2011
9/5/2011	Swift Freight International de Dubai ya es Barloworld Logistics	<i>Dubai-based Swift Freight International is now Barloworld Logistics</i>	9/5/2011
11/5/2011	Air China y Cathay Pacific Airways unen sus negocios de carga	<i>Air China and Cathay Pacific Airways merge their cargo businesses</i>	11/5/2011
16/5/2011	Centre Point Logistics apoya la expansión de CEVA en Medio Oriente	<i>Centre Point Logistics supports CEVA's Middle East expansion</i>	16/5/2011
16/5/2011	Chilltainers y Hellmann anuncian una JV	<i>Chilltainers and Hellmann launch JV</i>	16/5/2011
18/5/2011	Logistics Plus adquiere Horizon Logistics	<i>Logistics Plus acquires Horizon Logistics</i>	18/5/2011
18/5/2011	Qantas y Australia Post reorganizan su alianza en express	<i>Qantas and Australia Post reconfigure Express JVs</i>	18/5/2011
25/5/2011	Sinotrans comprará el 35.3% de InterBulk	<i>Sinotrans to acquire 35.3% of InterBulk</i>	25/5/2011
31/5/2011	Toll compra el 40% de Tianjin Anda Logistics	<i>Toll to acquire 40% of Tianjin Anda Logistics</i>	31/5/2011
1/6/2011	ICTSI lanza una oferta por Portek	<i>ICTSI makes cash offer for Portek</i>	1/6/2011
1/6/2011	NFI compra las operaciones en la Costa Oeste de Gilbert	<i>NFI acquires Gilbert Company's west coast operation</i>	1/6/2011
2/6/2011	GSC Logistics compra Best Way Trucking	<i>GSC Logistics acquires Best Way Trucking</i>	2/6/2011
3/6/2011	AMB Property Corporation y ProLogis cerca de la fusión	<i>AMB Property Corporation and ProLogis close merger</i>	3/6/2011
6/6/2011	Geodis Wilson compra One Source Logistics en EEUU	<i>Geodis Wilson acquires One Source Logistics</i>	6/6/2011
9/6/2011	Qatar Airways adquiere una participación del 35% en Cargolux	<i>Qatar Airways buys 35% stake in Cargolux</i>	9/6/2011
10/6/2011	DHL compra el transitario Midwest LTL	<i>DHL buys Midwest LTL freight forwarder</i>	10/6/2011
14/6/2011	Singapore Post adquiere una participación del 30% en la vietnamita ITL	<i>Singapore Post acquires 30% stake in Vietnamese logistics company ITL</i>	14/6/2011
14/6/2011	Bradley S. Jacobs invierte \$150 MM en Express-1	<i>Bradley S. Jacobs invest \$150 Million in Express-1</i>	14/6/2011
15/6/2011	Hub Group compra Domestic Transport	<i>Hub Group acquires Domestic Transport</i>	15/6/2011
22/6/2011	Deutsche Bahn se plantea cerrar su división logística en EEUU	<i>Deutsche Bahn may shut US logistics unit</i>	22/6/2011
23/6/2011	Ryder renueva su alianza con CEVA	<i>Ryder expands partnership with CEVA</i>	23/6/2011
1/7/2011	DHL sale del mercado express doméstico chino	<i>DHL pulls out of China's domestic express market</i>	1/7/2011
1/7/2011	Nautilus compra Suderman	<i>Nautilus acquires Suderman</i>	1/7/2011
7/7/2011	Damco eyes expansion in India	<i>Damco eyes expansion in India</i>	7/7/2011
18/7/2011	Kuehne + Nagel adquiere una participación del Grupo Eichenberg en Brazil	<i>Kuehne + Nagel takes over the shares of Grupo Eichenberg in Brazil</i>	18/7/2011
18/7/2011	Tenex Capital Management compra LinkAmerica	<i>Tenex Capital Management acquires LinkAmerica</i>	18/7/2011
19/7/2011	Kerry Logistics compra un NVOCC y un 3PL en China	<i>Kerry Logistics acquires NVOCC and 3PL in China</i>	19/7/2011
25/7/2011	DP World adquiere una participación de control en Integra and Suriname Port Services	<i>DP World acquires a controlling interest in Integra Port Services and Suriname Port Services</i>	25/7/2011
26/7/2011	Caterpillar Logistics en la mira del capital riesgo	<i>Caterpillar Logistics targeted by private equity</i>	26/7/2011
27/7/2011	Norbert Dentressangle compra APC Beijing International	<i>Norbert Dentressangle acquires APC Beijing International</i>	27/7/2011
28/7/2011	CRST International adquiere Specialized Transportation	<i>CRST International acquires Specialized Transportation</i>	28/7/2011
31/7/2011	Kuwait Airways: en venta una participación de \$280m	<i>Kuwait Airways to sell \$280m stake</i>	31/7/2011
1/8/2011	GE quiere vender su negocio de leasing de containers por \$2.5bn a HNA / Bravia Capital	<i>GE to sell container leasing arm for \$2.5bn to HNA / Bravia Capital</i>	1/8/2011
3/8/2011	Roadrunner compra James Brooks Co por \$7.5m	<i>Roadrunner acquires James Brooks Co for \$7.5m</i>	3/8/2011
11/8/2011	Genesee & Wyoming acuerda comprar Arizona Eastern Railway por USD 90 MM	<i>Genesee & Wyoming agrees to acquire Arizona Eastern Railway USD 90 million in cash</i>	11/8/2011
12/8/2011	Vopak completa la venta de Buckeye Units	<i>Vopak completes sale of Buckeye Units</i>	12/8/2011
23/8/2011	BLG Logistics establece una JV en China	<i>BLG Logistics establishes joint venture in China</i>	23/8/2011
25/8/2011	Gordon Trucking compra Buske Lines	<i>Gordon Trucking purchases Buske Lines</i>	25/8/2011
31/8/2011	Roadrunner Transportation Systems se fusiona con Prime Logistics	<i>Roadrunner Transportation Systems merges with Prime Logistics</i>	31/8/2011

BRASIL: OTRO ESCENARIO

Según cifras publicadas recientemente por el Ministerio de Desarrollo, Industria y Comercio Exterior, **Brasil obtuvo el pasado mes de agosto un superávit comercial de 3.873 millones de dólares**, un 62% superior al del mismo mes de 2010. Las exportaciones (26.158 millones de dólares) crecieron un 36% en comparación con las de agosto del año pasado y las importaciones (22.285 millones de dólares) un 32%.

En 2010 Brasil obtuvo un superávit comercial de 20.278 millones de dólares, siendo el más bajo en los últimos ocho años, como consecuencia de la apreciación del real frente al dólar, que frena las exportaciones y estimula las importaciones. Para 2011 se proyecta un superávit ligeramente superior al del año pasado, de cerca de 22.900 millones de dólares.

A pesar de la crisis financiera en países receptores de esas exportaciones y a la continua apreciación del real frente al dólar, Brasil sigue aumentando sus exportaciones gracias al importante incremento de las ventas de materias primas.

Pese a que el crecimiento económico de Brasil se desacelerará este año, debido en parte a la agitación financiera mundial, desde el 7,5% del 2010 al 3,5% previsto para el 2011, la proyección para el 2012 presentada recientemente por el Gobierno al Congreso asume un robusto crecimiento económico del 5% y una inflación del 4,8%.

Los precios al consumidor de Brasil subieron en agosto y la inflación anual tocó máximos de los últimos seis años, según los primeros datos oficiales de inflación que se difundieron después del sorpresivo recorte de la tasa de interés a finales de agosto por el Banco Central. Según datos del Instituto Brasileño de Geografía y Estadísticas (IBGE) **la inflación acumulada en Brasil en los últimos doce meses hasta agosto se situó en el 7,23%**, el mayor nivel para un año desde junio de 2005 (7,27%).



BRAZIL: ANOTHER SCENARIO

According to figures recently released by the Ministry of Development, Industry and Foreign Trade, Brazil won last August a trade surplus of 3.873 million dollars, 62% higher than the same month of 2010. Exports (26.158 million dollars) grew by 36% compared with August last year and imports (22.285 million dollars) by 32%.

In 2010 Brazil had a trade surplus of 20.278 million dollars, being the lowest in the last eight years, following the real's appreciation against the dollar that slows down exports and stimulates imports. In 2011 surplus is projected slightly higher than last year, about 22,900 million dollars.

Despite the financial crisis in countries receiving these exports and the continued real appreciation against the dollar, Brazil continues to increase its exports thanks to the significant increase in sales of raw materials.

Despite Brazil's economic growth will slow this year due in part to the global financial turmoil, from 7.5% in 2010 to 3.5% forecast for 2011, the projection for 2012 recently introduced by the Government includes a robust economic growth of 5% with inflation of 4.8%.

Brazilian consumer prices rose in August and the annual inflation touched records of the last six years, according to early official inflation data published after the surprising cut in interest rates in late August by the Central Bank. According to the Brazilian Institute of Geography and Statistics (IBGE) the accumulative inflation in Brazil over the last twelve months to August stood at 7.23%, the highest level for one year from June 2005 (7.27%).

For its 2012 budget, the government announces public investments by 104,300 million dollars. The project also establishes a goal of primary budget surplus of 72.000 million dollars for



BRASIL

En su presupuesto para 2012, el Gobierno contempla inversiones públicas por 104.300 millones de dólares. El proyecto establece además una meta de superávit presupuestario primario de 72,000 millones de dólares para el próximo año. A diferencia de muchos otros países, el presupuesto de Brasil es más una orientación que un mandato absoluto de gasto. El Gobierno tiene libertad para asignar fondos en áreas donde el gasto no es dictado por la Constitución.

Respecto al empleo, el gobierno también ha revisado a la baja su pronóstico de creación de puestos de trabajo durante 2011 desde los 3 a los 2,7 millones. Pero incluso la previsión más baja de ese rango es mayor a la cifra récord de creación de empleo del año pasado en Brasil, de 2,5 millones de puestos.

La presidenta de Brasil, Dilma Rousseff, califica la situación que vive el país como “un círculo virtuoso de crecimiento económico”.

next year. Unlike many other countries, the budget of Brazil is more oriented to spending an absolute rule. The Government is free to allocate funds in areas where spending is not dictated by the Constitution.

Regarding employment, the government also revised down its forecast for job creation during 2011 from 3 to 2.7 million. But even the lowest estimate of the range is increased to a record of job creation in Brazil last year, 2.5 million jobs.

The president of Brazil, Dilma Rousseff, names the situation in the country as “a virtuous circle of economic growth.”



GAULLAR es miembro de la Cámara de Comercio Brasil-España
GAULLAR is a member of the Chamber of Commerce Brazil-Spain

Torneo Padel Prodis Patrocinado por GAULLAR MAYO 2011

El pasado mes de Mayo, GAULLAR junto a otras importantes empresas, patrocinó la VII edición del trofeo de pádel a beneficio de la fundación PRODIS en Madrid.

Prodis Padel Tournament sponsored by GAULLAR MAY2011

Last May, GAULLAR along with other major companies, sponsored the seventh edition of the paddle trophy to benefit the PRODIS foundation in Madrid.





AVDA. MANOTERAS 10 B211 . 28050 MADRID. ESPAÑA

DELEGACIONES Y CORRESPONSALES EN BARCELONA, LONDRES, LISBOA, PARÍS, BERLÍN Y SAO PAULO

TEL. (+34) 91 591 34 20 FAX. (+34) 91 392 41 83

WWW.GAULLAR.COM
INFORM@GAULLAR.COM