

Gaullar

news

corporate advisory experts
LOGISTICS AND TRANSPORT

Nº 2 - 2014

Noticias y artículos sobre adquisiciones, ventas, fusiones y reestructuraciones de empresas de logística y transporte.
News and articles about company sales, M&A and restructurings in the L&T sector.

Consejo Editorial/Editorial Board: Gabriel Úrculo, Mark Fancett, Luis Afán de Ribera, Gonzalo Úrculo, Severin Pesch and Bruno Pintó

- Editorial -

Operación corporativa a la vista

Cada vez es más habitual que se nos acerquen interesados en invertir en nuestra empresa e incluso recibimos propuestas de algún competidor, nacional o extranjero, para estudiar opciones de colaboración, desde un simple acuerdo comercial hasta una completa fusión. Pero ¿por qué no ser nosotros quienes iniciemos un proyecto así? Como directivos de nuestras empresas, pensamos continuamente en cómo ser más competitivos abordando proyectos para ampliar nuestros servicios o incluso para internacionalizar nuestra compañía.

A la mayoría de las pymes de nuestro sector les resulta complejo plantear estas iniciativas, principalmente por no saber cómo ni cuándo iniciar el contacto con las empresas objetivo, ni saber quiénes son las personas responsables de estos temas dentro de esas organizaciones. Además, no disponen del tiempo ni de la información necesaria para valorar si tendría sentido una operación corporativa que, en muchos de los casos, significaría no sólo mejorar los resultados sino garantizar la supervivencia del negocio.

Por lo tanto, lo habitual es que la operación corporativa no llegue a realizarse. Las diferencias culturales, operativas o, en muchos casos, de tamaño, hace que la ilusión por proyecto se apague a mitad de camino o incluso antes. Muchas de las ideas iniciales se quedan en deseos o en un excel. Y nos preguntamos ¿cómo podríamos realizar un acercamiento a otras empresas del sector sin parecer demasiado interesados en comprar o en vender, sin dar una imagen de prepotencia o debilidad, según el caso?

Después de un periodo en que las empresas de logística y transporte han concentrado sus esfuerzos en reducir sus costes, los planes de negocio comienzan a mostrar crecimientos, en algunos casos agresivos, que no podrán llevarse a cabo sólo con la componente orgánica. Para poder alcanzarlos, los directivos buscan oportunidades de

A Corporate deal in sight

We are getting used to receive proposals from companies interested in investing in our L&T business and even to receive proposals for a local or a foreign competitor, in order to study collaboration options, from a simple trade agreement to a complete merger. However, why not be us who propose a corporate project as well? As executives in our companies, we must be continually thinking about how being more competitive, tackling projects to expand our services or even to internationalise our company.

Most SMEs in our sector find it difficult to consider these initiatives, mainly because they do not know how nor when to initiate the contact with the target company, nor who are is responsible for these issues within those organizations. In addition, they do not have the time or the information needed to determine whether a corporate deal would make sense, which, in many cases, would mean not only to improve the results, but also to ensure the survival of the business.

Therefore, most M&A projects are not launched properly. Cultural and operational differences or, in many cases, size differences, make the projects turn off half way or even before



adquisición dirigiéndose a un sector cuyas principales características hoy son:

- Alta fragmentación. Por un lado un gran número de empresas con facturaciones pequeñas que les limita las opciones de crecimiento y por otro, grandes grupos multinacionales con necesidades continuas de expansión.
- Las empresas encuentran dificultades para entenderse entre sí. Diferentes culturas, idiomas y objetivos. A pesar de existir una mayor apertura y disposición para plantear operaciones corporativas.
- El sector está siendo impulsado por el crecimiento económico y como tal, inicia su recuperación.
- Aumentan los índices de externalización logística a nivel internacional.
- Existencia de interesantes oportunidades de compra de y/o fusión con empresas especializadas en nichos de actividad complementarios y sinérgicos.

Y además, el comercio internacional evoluciona y se globaliza, reclamando proveedores logísticos que modernicen sus estructuras y sistemas, cumpliendo con parámetros de servicio cada vez más exigentes. Con más frecuencia nos encontramos participando en un tender lanzado por uno de nuestros clientes buscando un proveedor global que le resuelva la "papeleta" logística.

Un ejemplo de ineficiencia que se produce en Europa: casi una cuarta parte de todos los camiones que circulan por la UE lo hacen en vacío, bien de regreso al punto de partida o entre carga y carga. Una forma de reducir estos recorridos en vacío sería con la liberalización efectiva del transporte (decisión que corresponde al gobierno europeo) a la vez que se promueva la colaboración entre empresas del sector.

Si queremos mejorar la eficiencia de nuestras empresas y ser más competitivos, no queda otra salida que sumar esfuerzos, sistemas y estructuras, mediante una compra o una fusión. La experiencia nos dice que ello incrementa de forma considerable el valor del conjunto. El futuro es muy prometedor para aquellas empresas que se lancen a realizar operaciones corporativas. Sin duda, siempre existirá el riesgo a que no salga como planeado, pero resulta mucho más peligroso permanecer quieto ya que la competencia avanza por ese camino.

La misión del asesor externo en estos casos, es la de ayudar a iniciar y a materializar las operaciones de la manera más eficiente, identificando y contactando con las empresas objetivo. En GAULLAR, como especialistas en operaciones corporativas en el sector de logística y transporte, y conocedores del mercado, desarrollamos un trabajo profesional, ágil y creativo diseñando las operaciones, poniendo los posibles candidatos y opciones encima de la mesa, provocando y alentando el buen desarrollo de las operaciones. Sea para compra, venta o fusionar, GAULLAR dispone de experiencia técnica y de una base de datos actualizada además de una red de contactos de empresas del sector, candidatas a compartir su futuro con el suyo.

that. Many of the ideas remain in an excel sheet. Then the question is how we could make an approach to other companies in the sector without seeming too interested in buying or selling, without giving an image of arrogance or weakness according to the case?

After a period in which most logistics and transport companies have focused on reducing their costs, business plans begin to show growth rates, that cannot be carried out only from organic development. To achieve more aggressive growth rates, managers must go after acquisition opportunities in an industry whose main features today are:

- *High fragmentation. On one hand, a large number of companies with small turnovers that limit the growth options and on the other hand, large multinational groups with continue expansion needs.*
- *Companies and owners find it difficult to understand each other. Different cultures, languages and objectives. Although currently there is a great openness and willingness to develop corporate transactions.*
- *The sector is being driven by global economic growth and as such, begins its recovery.*
- *Increasing levels of logistics outsourcing.*
- *Interesting M&A opportunities with specialized local companies.*

In addition, as international trade keeps growing and globalizing, it claims logistical suppliers with modern structures and systems, that comply with increasingly demanding service parameters. More often, we are participating in tenders launched by global customers looking for a single global supplier that resolves all L&T "issues".

As an example of the inefficiency that is happening in Europe today: nearly 25% of all the trucks circulating on the EU are empty, either driving back to the loading point or between loads. One way to reduce those empty trips is through an effective liberalisation of transport (decision that corresponds to the European Government) but at the same time, we must promote collaboration between L&T companies.

If we want to improve the efficiency of our business and be a competitive player, the only way is to combine our efforts, systems and structures, with other organizations, through an acquisition or a merger. Experience tells us that these actions considerably increase the value of the new-co. The future is very promising for those companies that are open to corporate transactions. With no doubt, there is always a risk but is much more dangerous to remain quiet since our competition moves in this direction.

The mission of the external advisor in these projects is to help to start and finish the transaction with success, identifying and contacting the correct target companies. GAULLAR, as the specialist in corporate transactions in the L&T sector, knows well the market and delivers a professional, agile and creative work raising operations, putting potential candidates and options on the table, encouraging the expected results. GAULLAR offers technical expertise on M&A transactions and an updated data base with a network of companies in the sector, potential candidates to share their future with yours.

-FLASHES-

Titulares de las noticias sobre las últimas operaciones de fusiones, adquisiciones y alianzas realizadas en el sector de logística y transporte a nivel nacional e internacional.

Headlines of the most relevant M&A local and international transactions in the L&T.

ESPAÑA		SPAIN	
03-04-14	Mediapost Group adquiere Dispatching para fortalecer su logística	<i>MediaPost Group acquires Dispatching to strengthen its logistics</i>	<i>3.4.14</i>
07-04-14	Kamigumi y Mitsubishi compran el 25% de TCV Stevedoring a Grup Maritim TCB	<i>Kamigumi and Mitsubishi acquire a 25% stake in TCV Stevedoring from Grup Maritim TCB</i>	<i>7.4.14</i>
15-04-14	Trans X Tar absorbe Chestertrans	<i>Trans X Tar absorbs Chestertrans</i>	<i>15.4.14</i>
23-04-14	La española Transitex abre una delegación en Italia	<i>Transitex of Spain sets up branch in Italy</i>	<i>23.4.14</i>
28-04-14	Blascotrans absorbe Transportes Ortuño	<i>Blascotrans absorbs Transportes Ortuño</i>	<i>28.4.14</i>
12-05-14	Lodisna abre su accionariado	<i>Lodisna opens to new shareholders</i>	<i>12.5.14</i>
29-05-14	Sodena sale del accionariado de Slan	<i>Sodena sells its stake in Slan</i>	<i>29.5.14</i>
03-06-14	GIP II adquiere el 10% de CLH	<i>GIP II acquires a 10% stake in CLH</i>	<i>3.6.14</i>
10-06-14	Logista pone en marcha su salida a la Bolsa de Madrid	<i>Logista starts up its entrance in the Madrid Stock Exchange</i>	<i>10.6.14</i>
11-06-14	ASM firma un acuerdo con Colis Privé para llegar a Francia	<i>ASM signs an agreement with Colis Privé to deliver in France</i>	<i>11.6.14</i>
17-06-14	SGEL compra el 40% que aún no tenía de Celeritas	<i>SGEL buys the remaining 40% stake of Celeritas</i>	<i>17.6.14</i>
07-07-14	Geopost compra la franquicia de Asturias de Seur	<i>GeoPost acquires Asturias Seur franchise</i>	<i>7.7.14</i>
15-07-14	Transcoma fusiona sus operadores logísticos	<i>Transcoma merges its logistics operators</i>	<i>15.7.14</i>
15-07-14	Imperial Tobacco saca Grupo Logista a Bolsa	<i>Imperial Tobacco launches Grupo Logista IPO</i>	<i>15.7.14</i>
28-07-14	Bergé (BISL) absorbe a Bonifacio Logares y a Aduanas y Servicios Marítimos	<i>Bergé (BISL) absorbs Bonifacio Logares and Aduanas y Servicios Marítimos</i>	<i>28.7.14</i>
EUROPA		EUROPE	
01-04-14	Neopost compra DCS en Reino Unido	<i>Neopost acquires DCS in UK</i>	<i>1.4.14</i>
02-04-14	Maersk vende Danbor a NorSea Group	<i>Maersk sells Danbor to NorSea Group</i>	<i>2.4.14</i>
07-04-14	Albert Heijn y Norbert Dentressangle firman un MoU en Holanda	<i>Albert Heijn and Norbert Dentressangle sign MoU in the Netherlands</i>	<i>7.4.14</i>
09-04-14	D+S Logistic compra el transitario alemán Ludwig Ressle	<i>D+S Logistic acquires the German forwarding company Ludwig Ressle</i>	<i>9.4.14</i>
10-04-14	Simarco negocia la compra de IFB en Reino Unido	<i>Simarco in deal to buy IFB in UK</i>	<i>10.4.14</i>
23-04-14	EmergeVest compra al especialista en distribución de alimentos NFT en Reino Unido	<i>Private equity investor EmergeVest buys chilled food distribution specialist NFT in UK</i>	<i>23.4.14</i>
23-04-14	Zamenhof compra un 34% de la francesa Trans Vallée	<i>Zamenhof acquires a 34% stake in french Trans Vallée</i>	<i>23.4.14</i>
24-04-14	Norbert Dentressangle compra Hopkinson Transport en Reino Unido	<i>Norbert Dentressangle acquires Hopkinson Transport in UK</i>	<i>24.4.14</i>
01-05-14	Amazon compra una participación del 25% en Colis Prive en Francia	<i>Amazon takes a 25% stake In Colis Prive in France</i>	<i>1.5.14</i>
01-05-14	GeoPost adquiere una participación mayoritaria en wnDirect	<i>GeoPost takes a majority stake in wnDirect</i>	<i>1.5.14</i>
01-05-14	Ingram Micro compra Global Mobility Products en Reino Unido	<i>Ingram Micro acquires Global Mobility Products en UK</i>	<i>1.5.14</i>
06-05-14	Itella Posti e Itella Logistics se fusionan	<i>Itella Posti and Itella Logistics to merge</i>	<i>6.5.14</i>
06-05-14	Norbert Dentressangle adquiere cartera de almacenaje en Francia	<i>Norbert Dentressangle acquires warehouse portfolio in France</i>	<i>6.5.14</i>
06-05-14	Universal Transport adquiere Messingschlager en Alemania	<i>Universal Transport acquires Messingschlager in Germany</i>	<i>6.5.14</i>

-FLASHES-

EUROPA		EUROPE	
08-05-14	Pamplona Capital Management compra Beacon Rail en Reino Unido	<i>Pamplona Capital Management buys Beacon Rail in UK</i>	8.5.14
09-05-14	Acuerdo de Colaboración entre FREJA y Gebruder Weiss para grupajes europeos	<i>Partnership on European groupage between FREJA and Gebruder Weiss</i>	9.5.14
09-05-14	Quehenberger Logistics adquiere Transalkim en Alemania	<i>Quehenberger Logistics purchases Transalkim in Germany</i>	9.5.14
14-05-14	Geopost adquiere el 57% del operador británico wnDirect	<i>Geopost acquires 57% of British operator wnDirect</i>	14.5.14
21-05-14	IJS Global tiene un nuevo dueño, el inversor holandés Nimbus	<i>IJS Global gets new owner, the Dutch investment house Nimbus</i>	21.5.14
23-05-14	Geodis vende Ciblex a Eurotranspharma	<i>Geodis sells Ciblex to Eurotranspharma</i>	23.5.14
28-05-14	Logwin y Nunner Logistics firman un Acuerdo de Cooperación en Holanda	<i>Logwin and Nunner Logistics sign a cooperation agreement in The Netherlands</i>	28.5.14
28-05-14	Transports Couturier pasa a manos de BMD Holding	<i>Transports Couturier passes to BMD Holding</i>	28.5.14
02-06-14	Brambles compra Transpac for 42 MM€ en Alemania	<i>Brambles acquires Transpac for 42 MM€ in Germany</i>	2.6.14
02-06-14	Malherbe compra Codimas Logistique y Codimas Distribution en Francia	<i>Malherbe acquires Codimas Logistique and Codimas Distribution in France</i>	2.6.14
03-06-14	El grupo Seli adquiere Protrans en Francia	<i>Groupe Seli acquires Protrans in France</i>	3.6.14
10-06-14	Abbey compra parte del negocio de pulvulentos de Seafield en Reino Unido	<i>Abbey acquires part of Seafield bulk powder business in UK</i>	10.6.14
10-06-14	La suiza AAE adquiere la mayoría en Cargo Wagon, un operador de carga ferroviaria	<i>Swiss AAE acquires majority stake in Cargo Wagon, a freight wagon operator</i>	10.6.14
12-06-14	IDS Logistik adquiere SB-Warenhaus GmbH	<i>IDS Logistik takes over SB-Warenhaus GmbH</i>	12.6.14
12-06-14	Park-Ohio Holdings adquiere Apollo en Reino Unido	<i>Park-Ohio Holdings acquires supply chain services firm Apollo in UK</i>	12.6.14
25-06-14	Etihad compra el 49% de Alitalia	<i>Etihad acquires 49% of Alitalia</i>	25.6.14
03-07-14	Rhenus Alpina adquiere Schneider Transports en Suiza	<i>Rhenus Alpina acquires Schneider Transports in Switzerland</i>	3.7.14
07-07-14	Gregory Distribution compra el operador logístico M&D Transport en Reino Unido	<i>Gregory Distribution acquires UK based logistics provider M&D Transport</i>	7.7.14
11-07-14	Geodis vende Züst Ambrosetti a AF Logistics en Italia	<i>Geodis sells Züst Ambrosetti to AF Logistics in Italy</i>	11.7.14
28-07-14	CitySprint compra Letchworth Couriers y Sky Blue Couriers en Reino Unido	<i>CitySprint buys Letchworth Couriers and Sky Blue Couriers in the UK</i>	28.7.14
11-08-14	Maritime compra Roadway Container Logistics en Reino Unido	<i>Maritime acquires Roadway Container Logistics in UK</i>	11.8.14
20-08-14	Empresa de Capital Riesgo compra el transitario turco UN Ro-Ro por 935 MM\$	<i>Private equity firms buy Turkish forwarder UN Ro-Ro for 935 MM\$</i>	20.8.14
20-08-14	Singapore Post compra FS Mackenzie en Reino Unido	<i>Singapore Post buys FS Mackenzie in UK</i>	20.8.14
RESTO DEL MUNDO		REST OF THE WORLD	
02-04-14	A.P Moller-Maersk y China Shipping firman un acuerdo de cooperación estratégica	<i>A.P Moller-Maersk and China Shipping sign an strategic collaboration agreement</i>	2.4.14
03-04-14	New Zealand Post vende Localist	<i>New Zealand Post sells Localist</i>	3.4.14
15-04-14	CJ Korea Express y YTO Express firman un acuerdo de cooperación	<i>CJ Korea Express and YTO Express sign a cooperation agreement</i>	15.4.14
16-04-14	Hapag-Lloyd y CSAV acuerdan la fusión de sus negocios de contenedores	<i>Hapag-Lloyd and CSAV agree to merge container businesses</i>	16.4.14
23-04-14	Kedaara Capital adquiere una participación minoritaria en Mahindra Logistics	<i>Kedaara Capital acquires minority stake in Mahindra Logistics</i>	23.4.14
24-04-14	Pantos Logistics y Seino Transportation forman una nueva JV en Japón	<i>Pantos Logistics and Seino Transportation forms new joint venture in Japan</i>	24.4.14
30-04-14	ArcelorMittal vende su participación del 78% en la empresa logística Atic Services	<i>ArcelorMittal sells its 78% stake in logistics company Atic Services</i>	30.4.14

-FLASHES-

RESTO DEL MUNDO		REST OF THE WORLD	
01-05-14	Chainalytics compra Logiworx en Australia	<i>Chainalytics acquires Logiworx in Australia</i>	1.5.14
02-05-14	FedEx Express adquiere el negocio de Supaswift en Africa	<i>FedEx Express acquires Supaswift businesses in Africa</i>	2.5.14
02-05-14	Quartet Merger Corp y Pangaea Logistics Solutions acuerdan su fusión	<i>Quartet Merger Corp and Pangaea Logistics Solutions agree to merge</i>	2.5.14
06-05-14	Roar Logistics compra el proveedor 3PL Legend Transportation en EEUU	<i>Roar Logistics acquires 3PL provider Legend Transportation in US</i>	6.5.14
06-05-14	Warburg Pincus se plantea la venta de New Breed Logistics	<i>Warburg Pincus eyes sale of New Breed Logistics</i>	6.5.14
08-05-14	Alpine Air Express se vende a KEB Enterprises en EEUU	<i>Alpine Air Express sold to KEB Enterprises in US</i>	8.5.14
08-05-14	Aramex e InPost anuncian JV para actividades de e-commerce	<i>Aramex and InPost announce JV for e-commerce activities</i>	8.5.14
12-05-14	SG Holdings compra un 30% de Expolanka en Sri Lanka	<i>SG Holdings buys a 30% stake in Sri Lanka's logistics firm Expolanka</i>	12.5.14
13-05-14	Brazil Post adquiere una participación minoritaria en una línea aérea de carga	<i>Brazil Post to buy minority stake in cargo airline</i>	13.5.14
14-05-14	Echo Global adquiere One Stop Logistics por 37.3 MM\$	<i>Echo Global acquires One Stop Logistics for 37.3 MM\$</i>	14.5.14
14-05-14	Lineage Logistics compra Loop Cold Storage, Oneida Cold Storage y Millard Refrigerated Services en EEUU	<i>Lineage Logistics acquires Loop Cold Storage, Oneida Cold Storage and Millard Refrigerated Services in US</i>	14.5.14
15-05-14	Banz Group y Geodis Wilson anuncian JV en Bahrain	<i>Banz Group and Geodis Wilson launch JV in Bahrain</i>	15.5.14
16-05-14	ASCO compra una participación mayoritaria en Bonnie Rock Transport en Australia	<i>ASCO acquires majority stake in logistics firm Bonnie Rock Transport in Australia</i>	16.5.14
21-05-14	Amports vendido al private equity Lincolnshire Management	<i>Amports sold to private equity firm Lincolnshire Management</i>	21.5.14
23-05-14	Logwin toma control total de su organización en India	<i>Logwin takes full control of its Indian organisation</i>	23.5.14
27-05-14	Neopost adquiere SPIS en US	<i>Neopost acquires SPIS in US</i>	27.5.14
27-05-14	Suttons se asocia con el transitario Rovesa en Mexico	<i>Suttons partners with established freight forwarder Rovesa in Mexico</i>	27.5.14
28-05-14	El gigante chino del e-commerce Alibaba compra un 10% de SingPost	<i>Chinese e-commerce giant Alibaba buys 10% stake in SingPost</i>	28.5.14
02-06-14	Genesee & Wyoming adquiere Dakota, Minnesota & Eastern rail line por 210 MM\$	<i>Genesee & Wyoming acquires Dakota, Minnesota & Eastern rail line for 210 MM\$</i>	2.6.14
03-06-14	TransForce compra Transport America por 310 MM\$	<i>TransForce to acquire truckload company Transport America for 310 MM\$</i>	3.6.14
09-06-14	Hyundai Group desinvierte en su división logística	<i>Hyundai Group to divest stake in logistics division</i>	9.6.14
13-06-14	Alibaba y China Post desarrollan una red logística conjunta	<i>Alibaba and China Post develop joint logistics network</i>	13.6.14
13-06-14	NYK adquiere el 30% de Consorcio de Servicios Internacionales en Mexico	<i>NYK has acquired 30% ownership of Consorcio de Servicios Internacionales in Mexico</i>	13.6.14
16-06-14	Aramex adquiere Mail Call Couriers en Australia por 31 MM\$	<i>Aramex acquires Australia's Mail Call Couriers for 31 MM\$</i>	16.6.14
18-06-14	8M adquiere la brasileña Direct Express Logística por 127 MMR\$	<i>8M to acquire brazilian logistics firm Direct Express Logística for 127 MMR\$</i>	18.6.14
19-06-14	DB Schenker integra a Bochimar Angola en su red	<i>DB Schenker integrates Bochimar Angola into its network</i>	19.6.14
20-06-14	Bridger Group adquiere las operaciones de transporte de Occidental Petroleum en EEUU	<i>Bridger Group acquires Occidental Petroleum's trucking operation in US</i>	20.6.14
23-06-14	SG Holdings adquiere una participación del 51% en Expolanka, compañía logística en Sri Lanka	<i>SG Holdings takes a 51% majority stake in Expolanka, a Sri Lankan logistics company</i>	23.6.14
27-06-14	DSV adquiere el grupo de compañías DSV Swift en Africa	<i>DSV acquires the DSV Swift group of companies in Africa</i>	27.6.14
03-07-14	Tesoro Logistics adquiere activos del Grupo Tesoro en EEUU por 241 MM\$	<i>Tesoro Logistics acquires certain Tesoro's terminalling and storage assets in US for 241 MM\$</i>	3.7.14

RESTO DEL MUNDO		REST OF THE WORLD	
04-07-14	Wal-Mart Canada compra el operador de transporte Translogic Express Dedicated	<i>Wal-Mart Canada acquires transport operator Translogic Express Dedicated</i>	4.7.14
09-07-14	Wallenius Wilhelmsen Logistics anuncia una joint venture en Myanmar	<i>Wallenius Wilhelmsen Logistics establishes joint venture in Myanmar</i>	9.7.14
10-07-14	Interfreight y LNP anuncian su fusión en Brasil	<i>Interfreight and LNP announce merge in Brazil</i>	10.7.14
14-07-14	GAC firma una acuerdo de agencia con la mejicana Grupo MS	<i>GAC signs an agency agreement with Mexican Grupo MS</i>	14.7.14
14-07-14	Integrated Distribution Services adquiere Aspen Logistics en EEUU	<i>Integrated Distribution Services acquires Aspen Logistics in US</i>	14.7.14
18-07-14	Werner Enterprises invierte en Hercules Logistics en China	<i>Werner Enterprises invests in Hercules Logistics in China</i>	18.7.14
21-07-14	Roadrunner Transportation Systems ha adquirido ISI Logistics en EEUU por 13 MM\$	<i>Roadrunner Transportation Systems has acquired ISI Logistics in the US for 13 MM\$</i>	21.7.14
22-07-14	Dachser adquiere el 100% del Grupo MGI en Corea del Sur	<i>Dachser acquires 100% from MGI Group in South Korea</i>	22.7.14
28-07-14	TransForce firma un acuerdo para comprar Contrans Group en EEUU	<i>TransForce signs agreement to acquire Contrans Group in US</i>	28.7.14
30-07-14	XPO Logistics compra Atlantic Central Logistics en EEUU por 36,5 MM\$	<i>XPO Logistics purchases Atlantic Central Logistics in US for 36,5 MM\$</i>	30.7.14
30-07-14	XPO Logistics compra New Breed en EEUU por 615 MM\$	<i>XPO Logistics purchases New Breed in US for 615 MM\$</i>	30.7.14
31-07-14	Norbert Dentressangle compra Jacobson en EEUU por 750 MM\$	<i>Norbert Dentressangle to acquire US L&T company Jacobson for 750 MM\$</i>	31.7.14
06-08-14	SP Express compra Arbor Bay en EEUU	<i>SP Express acquires Arbor Bay in US</i>	6.8.14
08-08-14	DB Schenker adquiere la totalidad de su operador logístico en Vietnam	<i>DB Schenker takes full ownership of its Vietnamese Logistics arm</i>	8.8.14
13-08-14	Blackstone compra Alliance Automotive a Weinberg en EEUU	<i>Blackstone buys Alliance Automotive from Weinberg in US</i>	13.8.14
14-08-14	Livingston International compra FPA Customs Brokers en EEUU	<i>Livingston International acquires FPA Customs Brokers in US</i>	14.8.14
21-08-14	NOL se plantea la venta de APL Logistics	<i>NOL considers selling APL Logistics</i>	21.8.14
27-08-14	Roadrunner Transportation Systems compra Active Aero Group por 115 MM\$	<i>Roadrunner Transportation Systems buys Active Aero Group for 115 MM\$</i>	27.8.14
29-08-14	Suttons compra IS Logistics Group en Singapur	<i>Suttons acquires IS Logistics Group in Singapore</i>	29.8.14

La factura fiscal en la venta de su sociedad

Conforme a la reciente reforma fiscal promovida por el Gobierno a finales de junio pasado, el tratamiento fiscal de la plusvalía generada por la venta de una sociedad ha sufrido cambios importantes. Nos referimos a la factura fiscal que el empresario debe pagar cuando recibe el dinero por la venta de su sociedad.

Si usted es propietario desde antes del año 1996, con la antigua ley, podía deducirse hasta el 100% de la plusvalía producida por la venta de su empresa. La aplicación de la nueva reforma será a partir del 1 de enero de 2015, por lo que todavía se está a tiempo de aprovechar la exención de la plusvalía generada adelantando la venta de la sociedad o, incluso, estudiar la posibilidad de actualizar el valor de la misma de aquí a final de año.

Taxes when selling your company

According to the latest tax reform launched by the Spanish government in June, tax treatment of the capital gain generated on the sale of a company has changed significantly. We refer to the tax bill to which any owner has to pay when receiving the money after selling his/her company.

Under the preceding law if you were a shareholder of a company before 1996, up to 100% of the taxes paid could be deducted from the generated capital gain. Application of the new tax reform is from 1st of January 2015, therefore it is not too late to take advantage of the exemption of the tax over the capital gain by preparing the sale of the company or by analysing the possibility on updating the enterprise value before the end of current year.

Por el contrario, si la venta de las acciones o participaciones se realiza desde una sociedad, con la nueva ley en la mano, cabe la posibilidad de reducir de forma considerable la factura fiscal retrasando la transacción a partir del 1 de enero de 2015. Le aconsejamos hablar con su asesor fiscalista antes de tomar cualquier decisión sobre una operación corporativa.

On the other hand, if the shares are sold from a mother company, under the new law, it is possible to reduce significantly the tax invoice by postponing the transaction from the 1st January 2015. Anyway, we recommend you to study it along with your tax advisor prior to make any decision to go forward with any corporate deal.

¿Que está ocurriendo en África?

África está compuesta por 54 países con una baja conectividad entre ellos. Las empresas, locales y globales, de logística y transporte juegan un papel fundamental en el movimiento de mercancías en África una vez que las inversiones en infraestructuras se realizan. En términos de comercio, África ofrece interesantes oportunidades tanto para aquellas empresas ya establecidas en el continente como para los nuevos inversores.

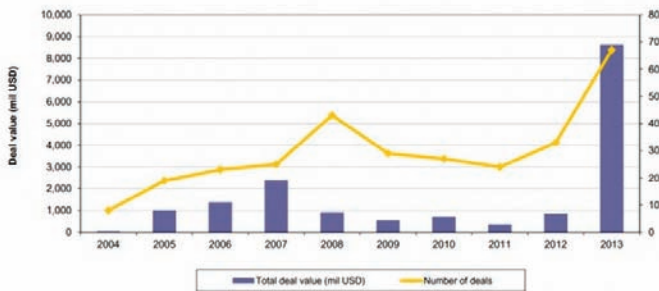
Seis de las diez economías más rápido crecimiento del mundo en la última década, están en el África subsahariana. Países como Etiopía, Congo, Angola, Lesoto, Malawi, Ruanda, Nigeria y Tanzania han mostrado un rápido crecimiento en el PIB pero, a la vez, están desarrollando un buen trabajo transformando esa creación de valor en un mayor bienestar para su población.

What's going on in Africa?

Africa is made up of 54 countries with a very low connectivity between them. Local and global logistics and transport companies are playing an important role in putting Africa in motion once infrastructure investments are done. Trade in Africa offers interesting and challenging opportunities for both established and new players.

Six of the world's ten fastest growing economies of the past decade are in sub-Saharan Africa. Countries like Ethiopia, Congo, Angola, Lesotho, Malawi, Rwanda, Nigeria and Tanzania have enjoyed a rapid growth in GDP and they are working well translating those figures into improved well-being of their population.

Annual Private Equity deals by volumen and value – African targets (excluding South Africa)



Source: Zephyr

TRANS-AFRICAN HIGHWAYS



Sub-Saharan Africa: Real GDP Growth (Percent change)

	2004-08	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Sub-Saharan Africa, excluding South Africa	7.2	4.3	6.7	6.3	6.8	6.9	6.5	6.5
Sub-Saharan Africa (Total)	6.4	2.6	5.6	5.5	4.9	4.9	5.4	5.5
Of which:								
Oil-exporting countries	8.4	4.8	6.7	6.1	5.2	5.7	6.6	6.5
Middle-income countries ¹	5.1	-0.8	4.1	4.9	3.4	2.7	3.0	3.3
Of which: South Africa	4.9	-1.5	3.1	3.6	2.5	1.9	2.3	2.7
Low-income countries ¹	7.3	5.1	7.0	6.5	6.2	6.8	6.9	6.8
Fragile states	2.7	3.3	4.8	3.3	7.5	6.0	7.1	7.1
Memorandum item:								
World economic growth	4.6	-0.4	5.2	3.9	3.2	3.0	3.6	3.9
Sub-Saharan Africa resource-intensive countries ²	6.4	2.0	5.4	5.5	4.8	4.1	4.9	5.0
Sub-Saharan Africa frontier and emerging market economies ³	5.8	2.5	5.4	5.5	4.8	4.4	5.0	5.2

Source: IMF, World Economic Outlook database.

¹Excluding fragile states.

²Includes Angola, Botswana, Cameroon, Central African Republic, Chad, Democratic Republic of Congo, Republic of Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Ghana, Guinea, Mali, Namibia, Niger, Nigeria, Sierra Leone, South Africa, Tanzania, Zambia, and Zimbabwe.

³Includes Côte d'Ivoire, Ghana, Kenya, Mauritius, Nigeria, Rwanda, Senegal, South Africa, Tanzania, Uganda, and Zimbabwe.

The best is yet to come...

Gaullar
news

corporate advisory experts
LOGISTICS AND TRANSPORT

Avda. Manoteras 10 B211 . 28050 Madrid. España

Delegaciones y Corresponsales en Londres, París, Berlín y Sao Paulo

Tel. (+34) 91 591 34 20 - www.gaullar.com - inform@gaullar.com