



-EDITORIAL-

CÓMO DUPLICAR EL PRECIO DE VENTA

Nos referimos a una reciente operación en la que participó GAULLAR asesorando, en este caso, al vendedor de una sociedad transitaria con actividad en los sectores aéreo, marítimo y terrestre, además de logística y aduanas.

Cuando nos confió el Mandato de Venta, aplicamos la metodología habitual en la venta de una empresa: análisis detallado de la empresa, elaboración del cuaderno de venta, confección de la lista de potenciales interesados y selección de aquellos que podrían estar más receptivos a una inversión de estas características. Recibimos instrucciones del cliente de no hacer demasiado ruido en el mercado para no perjudicar la marcha de la compañía y la fidelidad de sus clientes. Los primeros interesados hicieron sus propuestas con diferentes alternativas y perímetros de compra. Un aspecto común de todas estas ofertas, como anticipamos al vendedor, fue que los edificios propiedad de la empresa debían quedar fuera del negocio, por aquello de no mezclar inmuebles con logística. Las propuestas de compra presentadas fueron de lo más variadas, nada que nos sorprendiera teniendo en cuenta los tiempos que vivimos. La mayoría de las compañías interesadas en la operación, competidoras de nuestro cliente, buscaban oportunidades con las que crecer en facturación sin aumentar sus costes de estructura.

De todas ellas, hubo tres que optaron por presentar una oferta por el conjunto de la empresa en base a un múltiplo de 6 x EBITDA, después de deducir la deuda hipotecaria a largo plazo de uno de los inmuebles. No hubo sorpresa alguna en los planteamientos de precio presentados en el mercado actual. Sin embargo, a pesar de tener que trabajar con más variables, decidimos abrir el abanico a candidatos interesados en ofertar la compra de partes de la actividad. Esto nos obligaba a trabajar coordinadamente con varios candidatos a la vez, e ir pensando en una segregación racional de la empresa por áreas de negocio, debiendo delimitar las fronteras entre ellas. Los inconvenientes que imaginábamos íbamos a tener al partir la sociedad, se verían compensados ampliamente si el precio de cada uno de ellos por separado superaba, con creces, el precio de compra ofrecido por la sociedad en su conjunto. Téngase en cuenta que dentro de la transacción, entraban los alquileres

HOW TO DOUBLE THE SELLING PRICE

We refer to a deal in which GAULLAR took part recently as advisors, in this case, to the selling side: a freight forwarding company, providing sea / air / road / logistics services, as well as custom brokerage.

When we were mandated by our customer, we started with the usual methodology in the sale of a business: detailed analysis of the company, preparation of the Information Memorandum, identification of potential targets and a selection of those who should have been more receptive to an investment of these characteristics. We received customer's instructions not to make too much noise in the market, to not affect the day-to-day operations, the staff and the loyalty of customers. First proposals arrived with different options and perimeters of acquisition. A common fact of all these offers, as we anticipated to the seller, was that the buildings owned by the company, were not included as part of the deal. Purchase proposals were various, no surprise given the times we live. Most of the companies interested in the deal, mainly competitors, sought an opportunity of revenue growth without increasing their fixed costs.





de los inmuebles a medio/largo plazo como si se tratara de una componente más del precio aplazado (earn-out). Al ofrecer la venta por unidades de negocio, los inmuebles quedarían en el patrimonio de la sociedad vendedora, para alquilarlos a los compradores, quedando aquella como mera sociedad patrimonial. Además, desde el punto de vista financiero y fiscal, había un ahorro de gastos para el vendedor, puesto que no se producía transmisión de inmuebles, ni cancelación de hipotecas.

La forma jurídica adoptada para la operación, fue la de Cesión de Fondo de Comercio, junto con el personal y los activos correspondientes a cada una de las actividades en los que se partió la sociedad. El valor total de la transacción de la sociedad troceada, en la que se incluían los alquileres, alcanzó más del doble del valor ofertado por la empresa en su conjunto. Además, el cliente conservaba su patrimonio inmobiliario.

Al diseñar inicialmente la operación, no podíamos imaginar que podría acabar de esta forma. Por ello, aconsejamos siempre ser creativo, abrir varias posibilidades y no desechar ninguna por extraña que parezca. Nuestra misión como asesores en operaciones corporativas, es conseguir el mayor valor para nuestro cliente, cómo sin duda conseguimos en esta operación de troceado y venta.

Among them, there were three candidates who submitted an offer for the whole of the company based on a PER of 6 x EBITDA, after deducting long term debts. There was no surprise in the prices offered, in the current market situation. However, despite having to work with more variables, we decided to open the scope to candidates interested in bidding to acquire different business units separately. This forced us to work with several candidates at the same time and think in a rational segregation of the company by well defined areas. The extra work, from our side and our customer's staff would be broadly compensated if the price of each one of them separately, far exceeded the purchase price offered initially by the company as a whole. Please note that within the new transaction, long term real estate rentals were included as a deferred price (earn-out). Offering the company by business units, real estate would remain in the assets of the selling company, rented to the buyers. In addition, there were important financial and tax cost savings for the selling side, since no transmission of real estate, or mortgage cancellation occurred.

The legal shape of the deal was a transfer of goodwill, together with the staff and assets of each one of the activities. The final total value of the transaction, which included rentals, reached more than double of the value offered initially by the company as a whole. In addition, the client retained its warehouses and offices.

When we initially designed the transaction, we could not imagine that it could end in this way. Therefore, we always recommend to be creative and to be open to several alternatives. Our mission as advisers in corporate transactions is to get the highest value for our customer, as we undoubtedly got in this deal of "cutting and sale".

EQUIPO DE GAULLAR / GAULLAR TEAM



-FLASHES-

Titulares de las noticias sobre las operaciones de fusiones, adquisiciones y alianzas más significativas realizadas en el sector de L&T entre Febrero y Mayo de 2013 a nivel nacional e internacional.

Headlines of the most significant M&A international transactions in the L&T sector between February and May 2013.

ESPAÑA		SPAIN	
14/2/2013	Ibercubas vende su flota de cisternas y sus instalaciones a la francesa Veynat	<i>Ibercubas sells its fleet and premises to french Veynat</i>	14/2/2013
20/2/2013	Servytrans incorpora un nuevo accionista	<i>Servytrans incorporates a new shareholder</i>	20/2/2013
4/4/2013	Stock Uno adquiere el 100% de CTC Externalización	<i>Stock Uno acquires 100% of CTC Externalización</i>	4/4/2013
8/4/2013	Conway compra el negocio de Grup-Oil	<i>Conway buys Grup-Oil goodwill</i>	8/4/2013
8/4/2013	Norbert Dentressangle adquiere Tilar	<i>Norbert Dentressangle acquires Tilar</i>	8/4/2013
29/4/2013	SNCF se hará con el 25% de Comsa Rail	<i>SNCF will acquire 25% of Comsa Rail</i>	29/4/2013
30/4/2013	Acuerdo de Colaboración firmado entre Renfe y DB Schenker Rail	<i>Collaboration agreement signed between Renfe and DB Schenker Rail</i>	30/4/2013
2/5/2013	Transtact Cargo Centro absorbe a Tamexco Cargo y a Tamexco Freight Forwarding	<i>Transtact Cargo Centro absorbe a Tamexco Cargo y a Tamexco Freight Forwarding</i>	2/5/2013
6/5/2013	CAT adquiere el resto de negocio de Toquero	<i>CAT acquires the rest of Toquero business</i>	6/5/2013
13/5/2013	Tourline Express y su homóloga en Portugal, CTT Expresso, unen fuerzas	<i>Tourline Express and its counterpart in Portugal, CTT Expresso, join forces</i>	13/5/2013
14/5/2013	Bofill Arnan se reestructura	<i>Bofill Arnan restructures</i>	14/5/2013
27/5/2013	Seur Geopost absorbe a Geopost España Parcel y Guadalpack	<i>Seur Geopost absorbs Geopost Spain Parcel and Guadalpack</i>	27/5/2013
28/5/2013	Damm negocia la compra de la participación de Renfe en Alfil Logistics	<i>Damm negotiates the acquisition of Renfe share in Alfil Logistics</i>	28/5/2013
30/5/2013	Tailormade Operador de Transportes absorbe a Pex Ochoa y Júndiz Rueda Ochoa	<i>Tailormade Operador de Transportes absorbs Pex Ochoa and Júndiz Rueda Ochoa</i>	30/5/2013
EUROPA		EUROPE	
4/2/2013	Acuerdo de colaboración de ITX Cargo con Yekas Logistics en Turquía	<i>ITX Cargo cooperates with Yekas Logistics in Turkey</i>	4/2/2013
12/2/2013	Meachers Global Logistics firma una alianza en Francia	<i>French alliance for Meachers Global Logistics</i>	12/2/2013
13/2/2013	Nippon Express compra Franco Vago, operador logístico italiano	<i>Nippon Express acquires Italian logistics provider Franco Vago</i>	13/2/2013
13/2/2013	DSV adquiere Seatainers Group	<i>DSV acquires Seatainers Group</i>	13/2/2013
14/2/2013	Transports Gazeau adquiere Transports Brelet	<i>Transports Gazeau acquires Transports Brelet</i>	14/2/2013
25/2/2013	Gregory Distribution compra Philson Haulage	<i>Gregory Distribution buys Philson Haulage</i>	25/2/2013
25/2/2013	DPD adquiere Translog France	<i>DPD scoops up Translog France</i>	25/2/2013
26/2/2013	El Grupo Rave adquiere la mayoría en Sopitra	<i>Rave Group acquires majority in Sopitra</i>	26/2/2013
11/3/2013	Chronopost adquiere el 40% de Colizen	<i>Chronopost acquires 40% of Colizen</i>	11/3/2013
12/3/2013	Hellmann Worldwide Logistics compra Kunze	<i>Hellmann Worldwide Logistics takes over Kunze</i>	12/3/2013
13/3/2013	Huettemann establece una alianza estratégica en Reino Unido	<i>Huettemann establishes strategic alliance with British partners</i>	13/3/2013
15/3/2013	Transports Houari compra Transports Van Hecke	<i>Transports Houari acquires Transports Van Hecke</i>	15/3/2013
26/3/2013	Dachser establece una joint venture con Fresh Logistics (Raben Group)	<i>Dachser forms a joint venture with Fresh Logistics (Raben Group)</i>	26/3/2013
27/3/2013	SBS Worldwide añade OTX Solutions a su red	<i>SBS Worldwide adds OTX Solutions to its network</i>	27/3/2013
28/3/2013	PostNL se convierte en único accionista de Spring Global Mail	<i>PostNL to take sole ownership of Spring Global Mail</i>	28/3/2013
28/3/2013	CitySprint compra Heathrow Baggage Services	<i>CitySprint acquires Heathrow Baggage Services</i>	28/3/2013
29/3/2013	ByBox compra Echo	<i>ByBox acquires Echo</i>	29/3/2013
2/4/2013	Dimotrans compra Transports Collomb Muret Auto	<i>Dimotrans acquires Transports Collomb Muret Auto</i>	2/4/2013
4/4/2013	Continental Express compra Ranger Refrigerated	<i>Continental Express acquires Ranger Refrigerated</i>	4/4/2013
5/4/2013	Nordic Capital adquiere Unifeeder	<i>Nordic Capital acquires Unifeeder</i>	5/4/2013
9/4/2013	Österreichische Post aumenta su participación en M&BM Express en Bulgaria	<i>Österreichische Post increases stake in M&BM Express in Bulgaria</i>	9/4/2013
15/4/2013	Keswick forma una joint venture con Graphene en Polonia	<i>Keswick forms joint venture with Graphene in Poland</i>	15/4/2013
16/4/2013	Norway Post compra el 34% de Danske Fragtmænd	<i>Norway Post acquires a 34% stake in Danske Fragtmænd</i>	16/4/2013
22/4/2013	Asendia compra la división internacional de Pitney Bowes UK	<i>Asendia buys international mail unit from Pitney Bowes UK</i>	22/4/2013
26/4/2013	Kuehne Nagel y VTG negocian una fusión de sus actividades logísticas ferroviarias	<i>Kuehne Nagel and VTG negotiate a merger of its rail logistics activities</i>	26/4/2013
26/4/2013	UPS compra la empresa húngara de logística sanitaria Cemelog	<i>UPS acquires Hungarian healthcare logistics company Cemelog</i>	26/4/2013
29/4/2013	City Link vendido a un grupo de capital privado por £1	<i>City Link sold to equity group for £1</i>	29/4/2013

EUROPA		EUROPE	
29/4/2013	PostNord adquiere dos delegaciones logísticas de Bilfrakt Bothnia	<i>PostNord acquires two of Bilfrakt Bothnia's logistics subsidiaries</i>	29/4/2013
2/5/2013	Greencarrier adquiere Trana Spedition	<i>Greencarrier acquires Trana Spedition</i>	2/5/2013
2/5/2013	PostNord compra otra empresa de escaneo de documentación	<i>PostNord to buy another document-scanning business</i>	2/5/2013
3/5/2013	Knights of Old compra Parker en Reino Unido	<i>Knights of Old expands with Parker takeover in UK</i>	3/5/2013
3/5/2013	Deben Transport compra Elite Transport Services	<i>Deben Transport acquires Elite Transport Services</i>	3/5/2013
3/5/2013	DFDS puja por Scandlines	<i>DFDS bids for Scandlines</i>	3/5/2013
8/5/2013	Los directivos compran Barloworld Belgium	<i>Management buys Barloworld Belgium</i>	8/5/2013
16/5/2013	SBG compra Suckling Transport	<i>SBG acquires Suckling Transport</i>	16/5/2013
16/5/2013	Swiss Post compra parte de los negocios de Pitney Bowes en Reino Unido e Irlanda	<i>Swiss Post buys Pitney Bowes' UK and Ireland Management Services business</i>	16/5/2013
20/5/2013	FM Logistic venderá su actividad de cisternas al Grupo Kuchly	<i>FM Logistic will sell its tank activity to Kuchly Group</i>	20/5/2013
21/5/2013	DHL e Itella se asocian para las entregas en Finlandia	<i>DHL and Itella team up for Finland deliveries</i>	21/5/2013
27/5/2013	Fiege vende sus operaciones en el Sur de Europa a Norbert Dentressangle	<i>Fiege sells operations in Southern Europe to Norbert Dentressangle</i>	27/5/2013
RESTO DEL MUNDO		REST OF THE WORLD	
1/2/2013	Barloworld Logistics adquiere una participación en Manline	<i>Barloworld Logistics acquires share in Manline</i>	1/2/2013
13/2/2013	XPO Logistics adquiere East Coast Air Charter	<i>XPO Logistics acquires East Coast Air Charter</i>	13/2/2013
13/2/2013	Vitran Corporation vende su división operativa de logística	<i>Vitran Corporation sells its Supply Chain Operation division</i>	13/2/2013
14/2/2013	AMR cierra una fusión de 11,000 MM\$ con US Airways	<i>AMR seals 11,000 MM\$ merger with US Airways</i>	14/2/2013
14/2/2013	UPS se asocia con Jabil para la logística inversa	<i>UPS partners with Jabil for reverse logistics</i>	14/2/2013
28/2/2013	XPO Logistics compra Covered Logistics & Transportation	<i>XPO Logistics acquires Covered Logistics & Transportation</i>	28/2/2013
7/3/2013	Forward Air compra Total Quality por 66 MM\$	<i>Forward Air acquires Total Quality for 66MM\$</i>	7/3/2013
11/3/2013	HPH compra el 100% de ACT Hong Kong	<i>HPH acquires 100% stake in ACT Hong Kong</i>	11/3/2013
21/3/2013	Echo Global Logistics compra Open Mile	<i>Echo Global Logistics acquires Open Mile</i>	21/3/2013
27/3/2013	NEC y Nippon Express establecen una alianza estratégica	<i>NEC and Nippon Express form a strategic partnership</i>	27/3/2013
28/3/2013	TNT Express vende su negocio domestico terrestre en China a CITIC	<i>TNT Express sells domestic road business in China to CITIC</i>	28/3/2013
28/3/2013	Nippon Express compra una participación mayoritaria en Panasonic Logistics	<i>Nippon Express to acquire majority shareholding in Panasonic Logistics</i>	28/3/2013
29/3/2013	Kuehne + Nagel se asocia con Coastal Logistics Group	<i>Kuehne + Nagel partners with Coastal Logistics Group</i>	29/3/2013
4/4/2013	Lineage Logistics adquiere Seattle Cold Storage	<i>Lineage Logistics acquires Seattle Cold Storage</i>	4/4/2013
10/4/2013	Kuehne + Nagel adquiere el 70% de Universal Freight Services Co	<i>Kuehne + Nagel acquires 70% of Universal Freight Services Co</i>	10/4/2013
11/4/2013	FedEx Trade Networks anuncia una alianza con Portlink Logistica Multimodal	<i>FedEx Trade Networks announces an alliance with Portlink Logistica Multimodal</i>	11/4/2013
12/4/2013	BDP establece una joint venture con Interflex en Colombia	<i>BDP forms joint venture with Colombia's Interflex</i>	12/4/2013
17/4/2013	DB Schenker absorbe a su socio en Panamá	<i>DB Schenker takes over Panama partner</i>	17/4/2013
14/5/2013	Roadrunner anuncia la compra de Adrian Carriers	<i>Roadrunner announces acquisition of Adrian Carriers</i>	14/5/2013
3/5/2013	DTDC Courier se hace con un 70% de Nikkos Logistics en India	<i>DTDC Courier acquires 70% stake in Nikkos Logistics in India</i>	3/5/2013
13/5/2013	PHLPost amplia su red internacional mediante una acuerdo con DHL	<i>PHLPost expands international service through DHL agreement</i>	13/5/2013
14/5/2013	Imperial se hace con el 49% de MDS en Nigeria por 26MM US\$	<i>Imperial acquires 49% of MDS in Nigeria for 26MM US\$</i>	14/5/2013
14/5/2013	Roadrunner anuncia la compra de Wando Trucking	<i>Roadrunner announces acquisition of Wando Trucking</i>	14/5/2013
16/5/2013	ALL y Ferroeste anuncian un acuerdo de colaboración	<i>ALL and Ferroeste announce operational agreement</i>	16/5/2013
17/5/2013	Etihad Rail se asocia con Hellmann para ofrecer servicios logísticos en los GCC	<i>Etihad Rail partners with Hellmann to support logistics services across GCC</i>	17/5/2013
23/5/2013	Celadon Trucking Services anuncia la compra de Hyndman Transport	<i>Celadon Trucking Services announces the acquisition of Hyndman Transport</i>	23/5/2013
30/5/2013	Greenbriar Equity Group nuevo socio en Transplace	<i>Transplace selects new equity partner Greenbriar Equity Group</i>	30/5/2013
31/5/2013	Cosco Pacific vende su 21,8% en CIMC	<i>Cosco Pacific sells its 21.8% share of CIMC</i>	31/5/2013

-VENTAS 2012 EMPRESAS L&T-

RESULTADOS CORPORATIVOS 2012 / 2012 CORPORATE RESULTS					
cifras en millones de Euros / figures in million Euros					
elaboración / source: GAULLAR					
Compañía	Facturación 2012	Facturación 2011	2012 vs 2011		
Company Name	2012 Revenues	2011 Revenues			
DEUTSCHE POST - DHL	55.512	52.829	2.683		5,08%
US POSTAL SERVICES	50.088	50.463	-375		-0,74%
AP MOLLER	44.747	45.196	-448		-0,99%
DEUTSCHE BAHN	39.300	37.901	1.399		3,69%
UPS	38.833	38.109	724		1,90%
GRUPO	33.800	32.645	1.155		3,54%
FEDEX	32.791	30.197	2.594		8,59%
POSTE ITALIANE	24.000	21.900	2.100		9,59%
LA POSTE	21.700	21.300	400		1,88%
KUEHNE NAGEL	17.192	16.234	958		5,90%
CMA-CGM	12.138	11.344	794		7,00%
LEKKERLAND	11.484	11.357	127		1,12%
ROYAL MAIL GROUP	11.148	10.709	440		4,11%
COSCO GROUP	10.849	10.203	646		6,33%
C.H. ROBINSON WORLDWIDE	8.399	7.643	756		9,89%
FIRST GROUP	7.824	7.517	307		4,08%
TNT EXPRESS	7.327	7.246	81		1,12%
CEVA LOGISTICS	7.250	6.868	382		5,56%
NOL GROUP	7.201	6.950	250		3,60%
HANJIN SHIPPING	7.194	6.378	815		12,78%
SWISS POST	7.100	7.153	-53		-0,74%
IMPERIAL GROUP	6.911	5.529	1.382		24,99%
HAPAG-LLOYD	6.844	6.103	741		12,14%
TOLL	6.687	6.316	370		5,86%
BRAZIL POST	6.258	5.535	723		13,05%
GRUPO DSV	6.020	5.879	142		2,41%
SINOTRANS	5.807	5.350	457		8,54%
CANADA POST	5.735	5.723	12		0,21%
BOLLORE (L&T)	5.470	5.010	460		9,18%
PANALPINA	5.393	5.298	95		1,80%
BARLOWORLD	5.010	4.260	750		17,62%
OOil	4.919	4.581	338		7,37%
RYDER	4.614	4.460	155		3,47%
POST NORD	4.593	4.640	-47		-1,00%
EXPEDITORS INTERNATIONAL	4.564	4.693	-129		-2,75%
DACHSER	4.410	4.254	156		3,67%
RHENUS LOGISTICS	4.000	3.300	700		21,21%
NORBERT DENTRESSANGLE	3.880	3.576	304		8,50%
AGILITY LOGISTICS	3.817	3.562	255		7,17%
JB HUNT	3.759	3.359	400		11,91%
YCR WORLDWIDE	3.631	3.646	-15		-0,41%
GEFCO	3.600	3.782	-182		-4,81%
UTI WORLDWIDE	3.595	3.846	-252		-6,54%
NORWAY POST	3.049	3.000	49		1,63%
DAMCO	2.535	2.150	385		17,90%
STEF-TFE	2.502	2.300	202		8,78%
BPOST	2.420	2.367	53		2,24%
DP WORLD	2.391	2.281	110		4,80%
TRANSFORCE	2.383	2.036	347		17,05%
AUSTRIAN POST	2.366	2.349	17		0,74%
ITELLA	1.947	1.900	47		2,47%
KERRY LOGISTICS	1.898	1.577	321		20,34%
JULIO SIMOES	1.666	1.225	441		35,96%
DFDS	1.569	1.559	10		0,66%
GRUPO LOGWIN	1.325	1.335	-10		-0,77%
VOPAK	1.314	1.170	144		12,30%
CARGOLUX	1.307	1.423	-116		-8,13%
MAINFREIGHT	1.184	876	308		35,19%
GEBRÜDER WEISS	1.150	1.066	84		7,88%
HHLA	1.129	1.217	-89		-7,29%
GLOBALTRANS	1.091	893	199		22,24%
PACER INTERNATIONAL	1.078	1.126	-48		-4,29%
FM LOGISTICS	851	807	44		5,45%
AN POST	807	805	2		0,29%
GEIS GROUP	794	750	44		5,87%
VTG	767	750	17		2,27%
STOBART GROUP	675	579	96		16,58%
ARAMEX	621	531	90		16,94%
HEPPNER GROUP	573	549	24		4,37%
RÖHLIG LOGISTICS	560	491	69		14,07%
ID LOGISTICS	560	462	98		21,13%
UK MAIL GROUP	558	502	56		11,09%
GRUPO CLH	537	562	-25		-4,43%
VITRAN	535	523	13		2,45%
SEUR	535	558	-23		-4,12%
SWISSLOG	531	468	63		13,43%
AUGUSTIN QUEHENBERGER	401	413	-12		-2,91%
CITY LINK	376	355	21		5,86%
AZKAR	350	370	-20		-5,41%
GRUPO SESE	301	245	56		22,86%
TIPSA	202	199	3		1,51%
CLASQUIN	185	171	13		7,70%
DIMOTRANS	172	120	52		43,33%
IN TIME EXPRESS LOGISTIK	109	115	-6		-5,48%
	611.167	585.517	25.649		4,38%

M-LOGÍSTICA: LOGÍSTICA DINÁMICA PARA COMPRAS EN MOVIMIENTO

Cuando todavía las empresas de logística y transporte no han terminado de adaptarse al e-commerce, las compras a través de internet ya han dado un paso más que exigirá una nueva revolución logística: las compras a través del móvil.

Las compras a través de internet ya no sólo se realizan en casa o en el trabajo, si no paseando al perro, en un autobús, tomando un café o sentado en un parque. Son en esos momentos cuando los compradores se dan cuenta de "qué les falta". Paseando al perro se dan cuenta que la correa está rota, de vuelta a casa en autobús piensan en comprarse una bicicleta, tomando un café se dan cuenta de que no hay leche en casa o sentado en un parque quieren comprarse unos pantalones cortos. Las tiendas on-line se han puesto manos a la obra para optimizar sus páginas a los móviles y tabletas, desarrollando aplicaciones para iOS y Android.

Los clientes de e-commerce son personas en movimiento que exigen una logística flexible: no permiten estar esperando toda la tarde a recibir sus compras y quieren saber en todo momento dónde se encuentra su pedido. Por esta razón el desarrollo de aplicaciones para iOS y Android no es sólo de obligado cumplimiento para los grandes integradores, que se ya han empezado a lanzar apps, si no para cualquier empresa que ofrezca un servicio de entrega al consumidor final (B2C o C2C).

Los sistemas operativos que utiliza el sector ya no sólo están condenados a entenderse entre los informáticos de dos empresas, si no a ser integrables con cualquier web de venta on-line. Desde cualquier dispositivo móvil los usuarios serán capaces de ver dónde se encuentran sus pedidos, la hora estimada de entrega y retrasar la entrega si no va a estar en casa.

GAULLAR colabora con los mejores programadores de estos sistemas para el desarrollo de aplicaciones específicas para el sector, con el objetivo de ofrecer a las empresas de transporte soluciones prácticas y económicas en un sector que para seguir sobreviviendo mide cada céntimo invertido.



M-LOGISTICS: DYNAMIC LOGISTICS FOR MOBILE PURCHASES

When Logistic and transport companies have not yet totally adapted to e-commerce, internet purchases have already gone one step forward that will require another logistic revolution: mobile purchases.

Today's customers do not only buy things through internet at home or at the office but also walking the dog, in a bus, drinking a coffee or resting in a park. It is in these situations when customers do realize "what they need". Walking their dogs they realize the dog's leash is broken, going back home in the bus they are thinking on buying a bike, drinking a coffee they realize there is no milk in the freezer or resting in a park they want to buy new shorts for the summer. On-line shops are already adapting their websites for mobile and tablets, developing new apps for iOS and Android.

E-commerce buyers are dynamic people that claim flexible logistics: they will not allow to be waiting for their purchases the whole afternoon and they want to know at any time where their orders are. For this reason apps for iOS and Android are not just mandatory for the big integrators, but also for every transport company offering B2C or C2C services.

e-commerce



m-commerce



Operating systems used by L&T companies need not just to be linked between IT staff from the supplier and the customer, but also with any on-line shop or app. From every mobile device, users should be able to on-line track their purchases, to estimate the time of delivery and even to change the agreed time of delivery, if he is not going to be at home.

GAULLAR collaborates with top developers for iOS and Android to provide the L&T sector with the best and most practical apps. Bearing in mind that our customers have to obtain benefits, with little investments in infrastructure.

JORNADAS DE GAULLAR EN ATEIA

GAULLAR participó en las jornadas: **Operaciones Corporativas en Empresas Transitarias**, organizadas por la Asociación Española de Transitarios (ATEIA), en sus sedes de Barcelona y Bilbao, el 17 de Abril y el 28 de Mayo, respectivamente. A las presentaciones asistieron directivos de ATEIA, así como destacados miembros de la comunidad transitaria, que mostraron gran interés en los procedimientos de compra, venta y fusión de empresas.

GAULLAR / ATEIA FORUM

*GAULLAR participated in the conference: **Corporate Transactions in Freight-Forwarding Companies** organized by the Spanish Association of Freight Forwarders (ATEIA), at its headquarters in Barcelona and Bilbao, April 17 and May 28, respectively. Presentations were attended by ATEIA Directors, as well as prominent members of the freight forwarding community, who showed great interest in the M&A procedures.*



Como en años anteriores, GAULLAR patrocinó y participó en el VIII Torneo ProAm de Padel a beneficio de la Fundación Prodis, celebrado el 22 de Mayo en Madrid.

La Fundación Prodis trabaja para mejorar la calidad de vida de los niños y jóvenes con discapacidad intelectual a través de diferentes programas.



www.fundacionprodis.org



As in previous years, GAULLAR sponsored and participated in the 8th ProAm Padel Tournament, benefiting the Prodis Foundation, held in Madrid last May 22nd.

The Prodis Foundation works to improve the quality of life of children and young people with intellectual disabilities through different programs.



AVDA. MANOTERAS 10 B211 . 28050 MADRID. ESPAÑA

DELEGACIONES Y CORRESPONSALES EN LONDRES, LISBOA, PARÍS, BERLÍN Y SAO PAULO

TEL. (+34) 91 591 34 20 FAX. (+34) 91 392 41 83

WWW.GAULLAR.COM
INFORM@GAULLAR.COM